

PLAN MANAGERIAL

în vederea candidaturii la funcția de director al Departamentului de Matematică și Informatică

I. SCOP ȘI PRINCIPII GENERALE

Scopurile principale ale acestui program managerial sunt gândite pe două planuri:

- pe plan intern, doresc a asigura o bună funcționare a departamentului, continuând în nota echilibrată a mandatului precedent și, împreună cu Consiliul Departamentului, îmi propun să adoptăm noi decizii care să contribuie la o mai eficientă activitate a departamentului;
- pe plan extern, voi depune toate eforturile pentru promovarea imaginii departamentului atât în universitatea noastră, cât și în afara ei. Este importantă promovarea imaginii departamentului ca departament de elită în cadrul Universității Tehnice „Gheorghe Asachi”, atât din punct de vedere al cercetării științifice, cât și din punct de vedere al activității didactice materializate în rezultatele studenților la concursurile de matematică. Voi acționa pentru ca această imagine să fie reflectată și printr-un buget alocat de către universitate care să susțină activitatea departamentului.

Misiunea directorului de departament este stabilită în Legea educației naționale nr.1/2011, Art.213, alin.11: *“Directorul de departament realizează managementul și conducerea operativă a departamentului. În exercitarea acestei funcții, el este ajutat de consiliul departamentului, conform Cartei universitare. Directorul de departament răspunde de planurile de învățământ, de statele de funcții, de managementul cercetării și al calității și de managementul financiar al departamentului.”*

În concordanță cu cele de mai sus, în implementarea prezentului plan managerial mă voi baza pe următoarele principii:

- transparență în luarea deciziilor la nivelul departamentului prin comunicarea deschisă și continuă cu membrii acestuia;
- asigurarea respectării drepturilor membrilor departamentului în conformitate cu legislația în vigoare;

- promovarea respectului și încrederii reciproce între colegii din departament;
- corelarea priorităților și acțiunilor Departamentului de Matematică și Informatică cu cele ale Universității Tehnice „Gheorghe Asachi”;
- colaborarea deschisă și pragmatică cu comunitatea academică din Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” și din alte universități din România și din străinătate.

II. OBIECTIVE PROPUSE LA NIVELUL DEPARTAMENTULUI

A. DIDACTICE

Având în vedere prioritățile Departamentului de Matematică și Informatică, dar și situația de perspectivă pe termen mediu, propun următoarele obiective:

- promovarea pe posturi didactice superioare a tuturor membrilor departamentului care au îndeplinit condițiile impuse de reglementările în vigoare;
- redobândirea orelor de matematică pierdute în curricula universitară;
- promovarea unei strategii în domeniul resurselor umane la nivelul departamentului prin politica de atragere de noi cadre didactice, îndeosebi tinere, care să fi dovedit deja performanțe în activitatea de cercetare științifică și care să aibă vocație și angajament pentru această profesie;
- introducerea unor cursuri de matematici avansate în programele de masterat/doctorat ale facultăților din universitatea noastră;
- încurajarea și susținerea publicării de cursuri universitare și culegeri de probleme;
- actualizarea și dezvoltarea paginii web a departamentului (<http://math.etti.tuiasi.ro/?lang=ro>);
- susținerea Centrului de Pregătire Performantă în Matematică, inclusiv printr-un buget anual alocat de către universitate pentru participarea la concursurile naționale și internaționale;
- susținerea organizării, în universitatea noastră, a unei noi ediții a olimpiadei internaționale de matematică pentru studenți SEEMOUS sau IMC (la cele două ediții precedente din 2014 și 2018 am dat dovadă că suntem o echipă excelentă, participanții apreciind edițiile de la Iași ca fiind cele mai reușite);
- creșterea mobilității internaționale a cadrelor didactice din cadrul departamentului prin participarea în programele ERASMUS.

B. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Departamentul de Matematică și Informatică a reprezentat în mod constant unul dintre cei mai importanți contributori din universitatea noastră la indicatorul de calitate IC6 privind activitatea de cercetare științifică.

În anul 2017, Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași a fost inclusă la domeniul Matematică Aplicată într-unul dintre cele mai vechi și mai reputele clasamente internaționale – Top Shanghai 500. Consider că trebuie să continuăm dezvoltarea departamentului pe această direcție. Majoritatea cadrelor didactice sunt și au fost implicate în activitatea de cercetare având ca obiectiv prioritar publicarea rezultatelor obținute în reviste și jurnale de prestigiu. Din păcate, eforturile colegilor noștri nu sunt dublate de susținere financiară din partea universității nici în privința participărilor la conferințe, nici în privința publicării rezultatelor științifice. De aceea, consider că va trebui să acționăm pentru alocarea unui buget care să susțină activitatea de cercetare din departament, în condițiile în care, în ultimii ani, finanțarea cercetării a fost considerabil redusă și contractele de cercetare au fost tot mai puține. Așadar, propun următoarele obiective:

- instituirea unui sistem de identificare a surselor de finanțare prin proiecte/granturi și programe naționale și internaționale;
- obținerea unor fonduri din veniturile universității care să susțină activitatea de cercetare a departamentului;
- antrenarea entităților economice în sponsorizarea de activități la nivelul departamentului (premiu speciale, susținerea financiară a unor manifestări științifice naționale și internaționale etc.).

Organizarea ultimelor ediții ale “International Conference on Applied and Pure Mathematics” (ICAPM) s-a dovedit un real succes, reprezentând o activitate prin care departamentul nostru s-a făcut vizibil la nivel național și internațional. A fost totodată, un exemplu de activitate în care membrii departamentului au dovedit că formează o echipă, efortul comun concretizându-se în reușita acestor evenimente. Așadar, un alt obiectiv pe care îl propun este

- continuarea organizării conferinței internaționale “International Conference on Applied and Pure Mathematics” (ICAPM).

Pentru a consolida și îmbunătăți preocupările comune privind cercetarea științifică a membrilor departamentului propun:

- organizarea lunară a unor întâlniri/seminare în care să fie prezentate noutăți științifice/noi direcții de cercetare/rezultate remarcabile ale unor colegi etc. Scopul acestor întâlniri este de a genera colaborări științifice între colegii din departament.

- continuarea organizării anuale a unui workshop în vederea consolidării relațiilor dintre membrii departamentului, ocazie cu care membrii departamentului să își împărtășească rezultatele cercetării.

C. COMUNITATEA ACADEMICĂ

La nivelul comunității academice din universitatea noastră, unul din obiectivele principale ale departamentului va fi păstrarea unei bune colaborări cu conducerea facultăților din universitate, armonizarea curriculei cu necesitățile și cerințele specifice acestora și negocierea introducerii unor cursuri de matematici avansate la nivel de master și doctorat.

Având în vedere că avem în departament trei colegi care au obținut abilitarea, voi încerca să fac demersuri în sensul organizării unui IOD pentru științe exacte sau științe aplicate și în consecință, colegii noștri să poată îndruma teze de doctorat în cadrul Școlii Doctorale de la Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi”.

Vom continua colaborarea cu Facultatea de Matematică de la Universitatea ”A.I.Cuza” și cu Institutul de matematică “Octav Mayer” al Academiei Române, în privința organizării conferinței “International Conference on Applied and Pure Mathematics” (ICAPM) dar și în privința unor alte proiecte pe care să le desfășurăm împreună.

Promovarea colaborărilor internaționale pe plan științific și pe plan didactic pot sta la baza câștigării unor proiecte europene în care să ne implicăm ca departament. Va trebui să indentificăm oportunitățile unor astfel de colaborări.

Pe plan intern, vom continua tradiția de a organiza, în luna noiembrie a fiecărui an, a întâlnirii anuale cu profesorii seniori și sărbătorirea foștilor colegi de departament.

III. CONCLUZII

Programul managerial propus poate fi îmbunătățit și completat, viziunea managerială rămânând aceea de bună organizare și de creștere a prestigiului Departamentului de Matematică și Informatică.

Am convingerea că ducerea la îndeplinire a obiectivelor propuse este posibilă printr-o politică managerială activă a directorului de departament alături de Consiliul Departamentului, cu asumarea responsabilităților legate de actul managerial și, în același timp, cu implicarea membrilor departamentului.

08.01.2020

Lect. Dr. Marcel Roman